

## ГЛОССАРИЙ

**Абсолютная неплатежеспособность (неоплатность, сверхзадолженность)** – неспособность должника оплатить свои долги при сумме обязательств, превышающей стоимость его имущества. Рассматривается как дополнительный признак банкротства.

**Антикризисная стратегия развития** – программа радикальных преобразований, реструктуризации, трансформации организации и бизнеса, осуществляемая в течение длительного периода времени в целях обеспечения адаптации организации к изменяющимся условиям внешней среды, поддержания и увеличения ее конкурентоспособности.

**Антикризисное регулирование** – комплекс мер правового, экономического, административного и иного воздействия государства на социально-экономическое положение страны с целью предотвращения и преодоления кризисов в развитии общества; включает проведение соответствующей налогово-бюджетной, денежно-кредитной, структурной, инвестиционной, научно-технической, амортизационной, социальной, внешнеэкономической политики, развитие инфраструктуры и общественных институтов.

**Антикризисное управление** в широком смысле – процесс планирования, организации, мотивации, контроля, коммуникации и принятия решений, направленный на предотвращение и преодоление кризисов в развитии организации, обеспечение ее выживания и развития в долгосрочном периоде; в узком смысле – комплекс решений и действий по выводу организации из уже наступившего кризиса для обеспечения ее выживания в краткосрочном периоде и сохранения базы для развития в будущем.

**Антикризисный (временный) управляющий** – юридическое или физическое лицо, соответствующее установленным профессионально-квалификационным требованиям, имеющее аттестат управляющего и (или) прошедшее аккредитацию; в процедурах банкротства управляет организацией; устанавливает размер требований кредиторов; проводит инвентаризацию и оценку имущества организации, анализ финансового состояния и мер по восстановлению платежеспособности; осуществляет эти меры; обеспечивает защиту прав и законных интересов должника и коллектива его работников, кредиторов и иных лиц, максимально возможное удовлетворение требований кредиторов в установленной очередности.

**Банкротство** (согласно действующему законодательству) – неплатежеспособность, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная решением экономического суда о банкротстве с ликвидацией должника - юридического лица, прекращением деятельности должника - индивидуального предпринимателя.

**Временная неплатежеспособность** – неспособность должника оплатить свои долги в определенные установленные сроки, тогда как его деятельность и активы могут позволить сделать это позже.

**Вступление (зарождение, младенчество)** – стадия жизненного цикла организа-

ции, включающая ее создание или выделение из уже существующей.

**Деловой (экономический) цикл** – колебания экономической активности, проявляющиеся в изменении объемов производства, уровня безработицы, цен и других показателей социально-экономического развития.

**Депрессия (застой)** – фаза делового цикла, характеризующаяся стабильным, но низким уровнем производства.

**Должник** – юридическое или физическое лицо, которое взяло в долг, должно, обязано кому-нибудь (кредиторам).

**Досудебное оздоровление** – меры по обеспечению стабильной и эффективной деятельности юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, восстановлению их платежеспособности, принимаемые руководителями организаций, собственниками имущества унитарных предприятий, участниками юридических лиц, индивидуальными предпринимателями, государственными органами и организациями, местными исполнительными и распорядительными органами.

**Защитный период** – процедура банкротства; устанавливается после возбуждения судом производства по делу о банкротстве должника для проверки наличия оснований для возбуждения конкурсного производства и обеспечения сохранности его имущества.

**Конкурсное производство** – процедура банкротства, осуществляемая в целях максимально возможного удовлетворения требований кредиторов в установленной очередности, защиты прав и законных интересов должника, кредиторов и иных лиц.

**Контроль** – процесс обеспечения фактического достижения поставленных целей.

**Конфликт** – столкновение противоположно направленных, несовместимых друг с другом целей, интересов, позиций людей, связанное с отрицательными эмоциональными переживаниями.

**Кооперация (ранняя бюрократизация)** – стадия жизненного цикла организации, на которой потребитель отодвигается на второй план; происходит разрастание административно-управленческого аппарата и оттеснение менеджеров, способных развивать бизнес; прекращается совершенствование деятельности.

**Координация (стабилизация, аристократизм)** – стадия жизненного цикла организации, когда она достигает зрелости, занимает устойчивое положение на рынке, может стать монополистом, часто утрачивая динамизм в развитии.

**Кредитор** – юридическое или физическое лицо, которое предоставило что-либо в долг кому-то (должнику).

**Кризис** – резкий, крутой перелом, тяжелое переходное состояние; крайнее обострение противоречий в социально-экономической системе, угрожающее ее жизнеспособности.

**Кризис бюрократии** – разновидность кризиса в развитии организации, который чаще всего возникает на стадиях координации и кооперации; причинами, прежде всего, являются рост масштабов деятельности и усложнение структуры, ослабление связей и управляемости.

**Кризис исхода** – разновидность кризиса в развитии организации, который чаще

всего возникает на стадиях кооперации и угасания, завершается ликвидацией, разделением или продажей организации; причинами могут быть достижение целей, бесперспективность дальнейшей деятельности.

**Кризис контроля** – разновидность кризиса в развитии организации, который чаще всего возникает на стадиях экспансии и координации; основными причинами являются переоценка своих сил, несоответствие организационной структуры масштабам деятельности, недостаток ресурсов.

**Кризис независимости** – разновидность кризиса в развитии организации, который чаще всего происходит на стадии становления, когда организация находит свою нишу на рынке и начинает активно в нее внедряться; связан прежде всего с организационными проблемами и недостатком ресурсов.

**Кризис руководства** – разновидность кризиса в развитии организации, который чаще всего происходит на стадии вступления, т.е. при ее образовании, начале деятельности и связан в большинстве случаев с организационными проблемами.

**Ликвидационное производство** – процедура конкурсного производства, применяемая в целях ликвидации должника - юридического лица или прекращения деятельности должника - индивидуального предпринимателя и освобождения его от долгов, продажи имущества должника и соразмерного удовлетворения требований кредиторов при отсутствии оснований для проведения санации.

**Ликвидность активов** – способность активов трансформироваться в денежные средства без финансовых потерь для владельца.

**Ложное банкротство** – подача индивидуальным предпринимателем или должностным лицом юридического лица в экономический суд заявления должника о своем банкротстве, иных документов, содержащих заведомо недостоверные сведения о неплатежеспособности должника, имеющей или приобретающей устойчивый характер, в целях признания его банкротом.

**Мировое соглашение** – соглашение между должником и конкурсными кредиторами об уплате долгов, в котором предусматриваются освобождение должника от долгов, уменьшение их суммы или рассрочка их уплаты, а также срок уплаты долгов и т.п.

**Неплатежеспособность** – неспособность должника оплатить свои долги. Может быть временной и устойчивой, относительной и абсолютной.

**«Неосторожное» банкротство** – банкротство, которое возникает в результате неэффективной деятельности организации, принятия менеджментом рискованных решений.

**«Несчастное» банкротство** – банкротство, которое наступает не по вине должника, а вследствие обстоятельств непреодолимой силы, не зависящих от его воли и действий.

**Оборотный капитал** – сумма всех текущих активов (оборотных средств) организации, которые находятся в денежной форме или могут быть обращены в деньги в течение одного производственного цикла (или одного года).

**Оживление** – фаза делового цикла, сопровождающаяся незначительным увеличением объемов производства и снижением уровня безработицы.

**Оперативное антикризисное управление** – комплекс мероприятий по восстановлению платежеспособности организации, осуществляемых в ограниченный, как правило, несколькими месяцами промежуток времени.

**Операционный цикл** – период времени, в течение которого финансовые ресурсы «омертвлены» в товарных запасах и дебиторской задолженности.

**Организация** – группа людей, деятельность которых сознательно координируется для достижения общих целей. Организации могут быть формальными и неформальными (возникающими спонтанно). Формальные организации могут быть коммерческими (преследующими извлечение прибыли в качестве основной цели своей деятельности и (или) распределяющие полученную прибыль между участниками) и некоммерческими.

**Относительная неплатежеспособность** – неспособность должника оплатить свои долги при стоимости его имущества, превышающей сумму обязательств.

**Подъем (экспансия, расширение)** – фаза делового цикла, сопровождающаяся резким увеличением спроса на товары, ростом цен и снижением безработицы до минимальных уровней при одновременном росте заработной платы.

**Преднамеренное банкротство** – умышленное создание или увеличение неплатежеспособности, совершенное индивидуальным предпринимателем, должностным лицом либо учредителем (участником), собственником имущества юридического лица в личных интересах или в интересах иных лиц.

**Предприятие (компания, фирма)** – обособленный имущественный комплекс в совокупности с персоналом, функционирующий в общей системе общественного разделения труда, характеризующийся экономической самостоятельностью, организационной целостностью и наличием общего результата деятельности.

**Препятствование возмещению убытков кредитору** – сокрытие, отчуждение, повреждение или уничтожение имущества индивидуального предпринимателя или юридического лица, неплатежеспособность которых имеет или приобретает устойчивый характер, с целью сорвать или уменьшить возмещение убытков кредитору, совершенные индивидуальным предпринимателем или должностным лицом, учредителем (участником) либо собственником имущества юридического лица, повлекшие причинение ущерба кредитору в крупном размере.

**Развитие** – необратимое, направленное, закономерное изменение системы, в результате которого возникает ее новое качественное состояние, приобретение новых свойств, способствующих приспособлению к изменяющимся условиям среды.

**Санация** – процедура конкурсного производства, осуществляемая для восстановления устойчивой платежеспособности должника и урегулирования его взаимоотношений с кредиторами.

**Сделки** – действия граждан и юридических лиц, направленные на установление, изменение или прекращение гражданских прав и обязанностей.

**Система** – совокупность элементов, взаимосвязанных и взаимодействующих между собой, которые образуют единое целое, обладающее свойствами, не при-

сущими его составляющим по отдельности.

**Соккрытие банкротства** – сокрытие имеющей или приобретающей устойчивый характер неплатежеспособности, совершенное индивидуальным предпринимателем или должностным лицом, учредителем (участником) либо собственником имущества юридического лица путем представления сведений, не соответствующих действительности, подделки документов, искажения бухгалтерской отчетности или иным способом, повлекшее причинение ущерба кредитору в крупном размере.

**Спад (рецессия, сокращение, кризис)** – фаза делового цикла, сопровождающаяся снижением производства, реальных доходов и возрастанием уровня безработицы.

**Становление («давай-давай», юность)** – стадия жизненного цикла организации, на которой бизнес-идея начинает приносить свои первые плоды, преодолевается нехватка первоначального капитала, увеличивается объем продаж.

**Трансформируемая (переходная, транзитивная) экономика** – экономика, находящаяся в процессе перехода от социалистической к рыночной хозяйственной системе.

**Угасание (бюрократизация и «смерть»)** – стадия жизненного цикла организации, характеризующаяся отсутствием работающей команды, ориентации на результат и склонности к изменениям; «проеданием» ранее созданных ресурсов; бюрократизацией деятельности; уходом клиентов. Заканчивается ликвидацией или продажей организации.

**Управление** как процесс – серия непрерывных взаимосвязанных действий, включающих в себя выбор целей, определение способов их достижения, сроков, исполнителей и ресурсов (планирование), создание необходимых для этого структур (организацию), побуждение людей работать во имя достижения целей (мотивацию), оценка фактического достижения целей и осуществление корректировок (контроль), обмен информацией и смыслом (коммуникацию), выбор одной из альтернатив (принятие решений).

**Устойчивая неплатежеспособность** – неспособность должника оплатить свои долги, длящаяся в течение некоторого продолжительного периода времени (в действующем законодательстве – четыре квартала подряд). Свидетельствует о хронических проблемах в ведении бизнеса, невозможности урегулирования ситуации обычными способами. Используется как основной признак банкротства.

**Функционирование** – поддержание жизнедеятельности, сохранение функций, определяющих целостность и сущностные характеристики системы.

**Финансовый цикл** – период времени, в течение которого денежные средства отвлечены из оборота.

**Цивилизационный подход** – научный подход, который рассматривает способ воспроизводства общественной жизни, закрепленный в системе норм, регулирующих деятельность и отношения отдельных индивидов и социальных групп во всех подсистемах общества: экономической, политической, социальной, духов-

ной.

**Цикличность развития** – прохождение системой неповторимых, специфичных, качественно новых стадий развития, а внутри каждой стадии – повторяемых для каждой из них сходных фаз.

**Чистый оборотный капитал (собственные оборотные средства, чистые оборотные активы, работающий капитал)** – величина текущих (оборотных) активов, уменьшенная на сумму текущих (краткосрочных) обязательств.

**Экономическая несостоятельность** (согласно действующему законодательству) – неплатежеспособность, имеющая или приобретающая устойчивый характер, признанная решением экономического суда об экономической несостоятельности с санацией должника.

**Экспансия (расцвет)** – стадия жизненного цикла организации, на которой достигается баланс между самоконтролем и гибкостью; менеджмент знает, что делает, куда идет и как достичь намеченных целей; период роста организации.

**Юридическое лицо** – организация, которая имеет в собственности, хозяйственном ведении или оперативном управлении обособленное имущество, несет самостоятельную ответственность по своим обязательствам, может от своего имени приобретать и осуществлять имущественные и личные неимущественные права, исполнять обязанности, быть истцом и ответчиком в суде, имеет самостоятельный баланс.