

В преддверии 16-й университетской Декады студенческой науки «Молодежь в науке и бизнесе – 2026» представители студенческого научного общества факультета экономики и менеджмента УО «БГЭУ» совместно с заместителем декана, кандидатом физико-математических наук, доцентом Гулиной О.В. побеседовали с заместителем генерального директора по цифровому развитию государственного научного учреждения «Объединенный институт проблем информатики Национальной академии наук Беларуси» Шульганом Константином Константиновичем.



Шульган
Константин Константинович

Константин Константинович, Ваш профессиональный путь включает военную службу, работу в Государственном центре безопасности информации и руководство министерством. Какой опыт из разных этапов Вашей карьеры оказался наиболее ценным для работы в сфере цифровой трансформации экономики?

Мой профессиональный путь действительно складывался поэтапно – от военной службы и работы в сфере защиты информации до государственного управления и цифрового развития. Каждый этап дал уникальный опыт, востребованный сегодня.

Военная служба, прежде всего, формирует дисциплину, системность мышления и ответственность за

принятые решения. Это те качества, без которых невозможно эффективно работать в любой сложной системе. Работа в сфере защиты информации сформировала понимание ценности данных и вопросов безопасности. Дальнейшая деятельность в органах государственного управления дала возможность увидеть процессы уже на уровне всей страны – понять, как выстраивается взаимодействие между ведомствами и как принимаются решения, влияющие на развитие отраслей. А уже в сфере цифровизации этот опыт оказался особенно востребованным, потому что здесь важно не просто внедрить технологию, а сделать так, чтобы она реально работала и приносила эффект.

Какие отрасли белорусской экономики, по Вашему мнению, имеют наибольший потенциал для ускоренной цифровизации в ближайшие 3–5 лет? Где экономический эффект от внедрения технологий будет наиболее ощутимым?

Если говорить о перспективах на ближайшие 3–5 лет, то наибольший потенциал для цифровизации имеют те отрасли, где есть большой объем данных и высокая социальная значимость.

В первую очередь это

здравоохранение, промышленность, транспортная логистика, а также государственное управление. В этих сферах использование современных ИТ и решений на базе искусственного интеллекта уже сегодня дает ощутимый результат: повышается качество услуг, ускоряется принятие решений, оптимизируются процессы.

Например, в здравоохранении это интеллектуальные системы поддержки врачебных решений, анализ медицинских данных и диагностика с применением ИИ. В промышленности значимый эффект дают технологии цифрового моделирования, а также использование высокопроизводительных вычислений. В государственном управлении ключевую роль играет развитие электронных сервисов, цифровых платформ и информационных систем, которые делают взаимодействие государства, бизнеса и граждан более удобным, прозрачным и оперативным.

При этом важно понимать, что наибольший эффект достигается не за счет точечных внедрений, а за счет комплексной цифровой трансформации, когда решения интегрированы между собой и работают как единая система.

Как Вы оцениваете готовность органов государ-

Основные темы:

- > Готовность органов государственного управления и реального сектора экономики Беларуси к цифровизации
- > Востребованные «гибридные» компетенции современных специалистов
- > Перспективные направления научно-исследовательской деятельности в условиях цифровой трансформации
- > Влияние современных технологий на экономику Беларуси

ственного управления и реального сектора экономики Беларуси к цифровой трансформации? Какие барьеры (кадровые, финансовые, регуляторные) мешают этому процессу, и как их можно преодолеть?

Цифровизация ради цифровизации никому не нужна, она не принесет эффекта. Должна быть заложена основа. Нужны подготовленные кадры, и у людей должно быть понимание, что для нашей конкурентоспособности нужно использовать современные технологии. Только при таких условиях можно рассчитывать на устойчивый и быстрый результат.

При этом готовность к цифровой трансформации в стране есть, и за последние годы проделана большая работа в этом направлении. Создана нормативная база, выстроена система управления проектами в сфере информатизации, запущены ключевые процессы цифрового развития. Сегодня эта работа уже дает практические результаты и позволяет двигаться дальше более уверенно и последовательно.

Что бы Вы посоветовали студентам-экономистам, которые планируют строить карьеру на стыке экономики и цифровых технологий? Какие «гибридные» компетенции (экономика + IT + аналитика) будут, на Ваш взгляд, наиболее востребованы через 5–7 лет?

Студентам-экономистам, которые планируют работать на стыке экономики и цифровых технологий, я бы рекомендовал не ограничиваться только своей базовой специальностью. Современный специалист уже не может быть узкопрофильным. Сегодня востребованы так называемые гибридные компетенции: знания в области экономики, понимание принципов работы информационных систем, навыки анализа данных, а также умение работать с технологиями искусственного интеллекта. Через 5–7 лет наиболее востребованными будут профессии, где эти навыки объединяются.

И, конечно, ключевым остается практический опыт – участие в проектах, стажировки, работа с реальными задачами.

Какие направления научно-исследовательской деятельности студентов-экономистов Вы считаете наиболее актуальными и перспективными в условиях цифровой трансформации?

С точки зрения научно-исследовательской деятельности студентов-экономистов, сегодня особенно актуальны темы, связанные с цифровой трансформацией экономики.

Это, в первую очередь, анализ и оценка эффективности внедрения цифровых технологий, разработка моделей управления на основе данных, применение искусственного интеллекта в экономике и бизнесе. Также важным направлением является изучение вопросов цифрового суверенитета, зависимости от внешних технологий и развития собственных решений.

При этом, на мой взгляд, важно, чтобы научные исследования не носили исключительно теоретический характер, а были ориентированы на практическое применение и решение конкретных задач.

Искусственный интеллект, большие данные, блокчейн – какие из этих технологий, по Вашему мнению, окажут наибольшее влияние на экономику Беларуси в ближайшее десятилетие? Готовы ли мы к этим изменениям?

Если говорить о влиянии технологий на экономику в ближайшее десятилетие, то наибольший эффект, безусловно, будет связан с развитием искусственного интеллекта и технологий анализа больших данных. Эти направления уже сегодня активно внедряются и позволяют оптимизировать процессы и принимать решения на основе данных в различных отраслях – от медицины до промышленности и государственного управления. Блокчейн также имеет потенциал, но его применение более узкоспециализировано и связано, прежде всего, с задачами доверия, учета и прозрачности операций.

Что касается готовности, мы находимся в стадии активного развития. Есть понимание задач, есть собственные разработки, в том числе в рамках Национальной академии наук Беларуси. Но важно двигаться поступательно: готовить кадры, развивать инфраструктуру и внедрять решения там, где они действительно дают эффект.

Цифровизация не должна быть самоцелью – ее задача заключается в повышении качества жизни населения, эффективности экономики и устойчивости государства.